



INTERNATIONAL
ASSOCIATION FOR
STRATEGY
PROFESSIONALS
KAZAKHSTAN

Стратегия по прейскуранту

Управленческий консалтинг в государственных
закупках Казахстана: 2022–2026

IASP Kazakhstan · выпуск второй
15 сентября 2026 года

договоров на стратегию

33

за четыре с половиной года

На снимке — Дом министерств в Астане, фотография Davide Mauro, Wikimedia Commons, CC BY-SA 4.0; кадр иллюстративный.
Лист тонирован, диаграммы выполнены в серой шкале и читаются при чёрно-белой печати.

Contents

1. Главное число	3
2. Что здесь считается рынком	3
3. Из чего состоит спрос	4
4. Кто покупает	5
5. Кто исполняет	6
6. Сколько стоит договор	7
7. Как покупают	8
8. География и годы	8
9. Смежный круг: где на самом деле деньги	9
10. Второй контур: закупки Самрук-Казына	9
11. Третий контур: холдинг «Байтерек»	11
12. Что из этого следует	13
13. Как это считалось	14
14. Источники	15

1. Главное число

33

договора

Столько договоров на *услуги консультационные по стратегическому управлению* заключено во всей стране с января 2022 года по сентябрь 2026-го. Их исполнили 8 компаний на 266,2 млн тенге — это 7,6% всех денег, которые государство потратило на управленческое консультирование. За то же время на консультации по финансам и на технико-экономические обоснования ушло 31,2 млрд тенге, то есть в 8,9 раза больше, чем на весь управленческий консалтинг вместе взятый.

Государство покупает объяснение, куда потратить деньги, и почти не покупает ответ на вопрос, куда идти. Этот выпуск считает вторую часть — рынок, на котором работают консультанты по управлению.

2. Что здесь считается рынком

Поиск по реестру отдаёт всю линейку «Услуги консультационные ...», и рядом со стратегическим управлением там стоят информационные технологии, медицина, бухгалтерский учёт и юристы. Это другие рынки с другими исполнителями, поэтому выборка разделена на три части.

Контур	Что входит	Лотов	Договоров
Ядро	Стратегия, корпоративное управление, анализ деятельности, бизнес-процессы, системы менеджмента, персонал и обучение, тарифы, связи с общественностью	3 715	1 278
Смежный круг	Финансы, инвестиции, управление активами, технико-экономические обоснования	4 434	584
Вне рынка	Информационные технологии, медицина, бухучёт, юристы, инженерные и технические консультации, экология, энергетика, закупки, аудит	25 219	—

Таблица 1. Разделение выборки. Объём ядра — 3,5 млрд тенге, смежного круга — 31,2 млрд тенге.

Дальше «рынок» означает ядро: 1 278 договоров на 3,5 млрд тенге, 446 исполнителей и 805 заказчиков.

3. Из чего состоит спрос

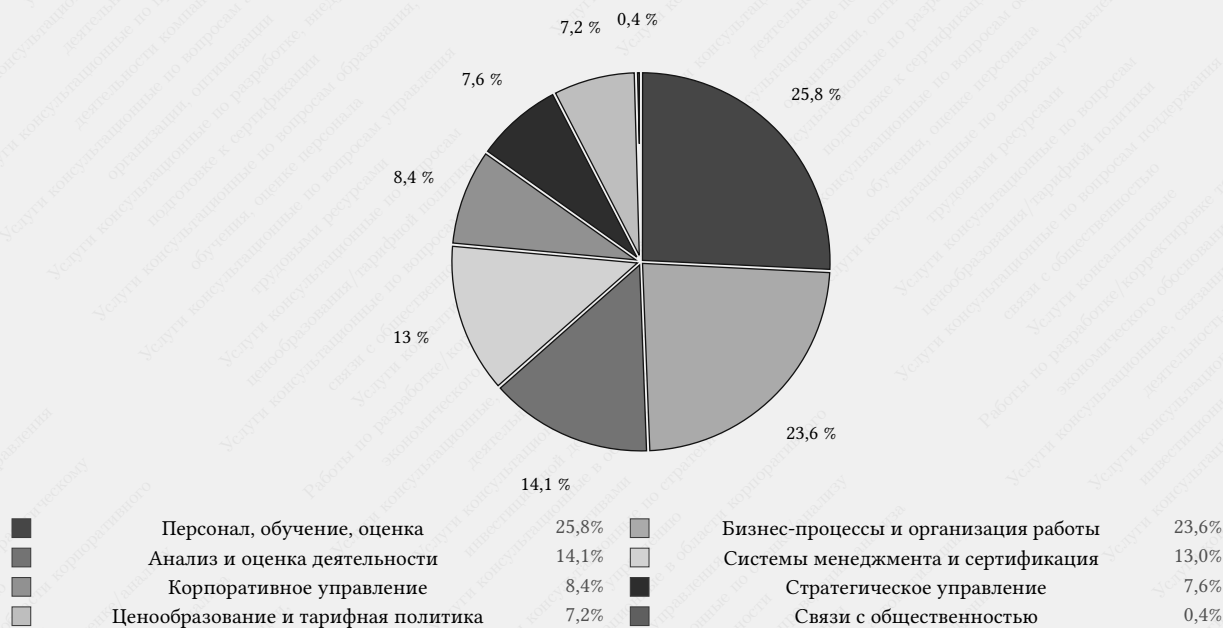


Рисунок 1. Доли сегментов ядра по сумме договоров, 2022–2026.

Сегмент	Договоров	Сумма, ₸	Доля	Испол.	Заказч.
Персонал, обучение, оценка	543	902 907 363	25,8%	181	345
Бизнес-процессы и организация работы	54	827 380 448	23,6%	42	36
Анализ и оценка деятельности	281	494 062 891	14,1%	109	149
Системы менеджмента и сертификация	197	453 794 587	13,0%	78	163
Корпоративное управление	85	292 748 889	8,4%	23	69
Стратегическое управление	33	266 180 838	7,6%	8	32
Ценообразование и тарифная политика	75	251 146 853	7,2%	38	65
Связи с общественностью	10	15 052 403	0,4%	10	3

Таблица 2. Сегменты ядра. «Испол.» — сколько разных компаний получали договоры в сегменте, «Заказч.» — сколько организаций их заказывали.

Самый крупный сегмент — обучение и оценка персонала: на него приходится 25,8% денег ядра. Собственно стратегическое управление занимает 7,6%, и в нём работает 8 компаний на 32 заказчиков. Средний договор по стратегии — 8,1 млн тенге; это единственный сегмент, где типичная сделка измеряется миллионами, а не сотнями тысяч.

4. Кто покупает

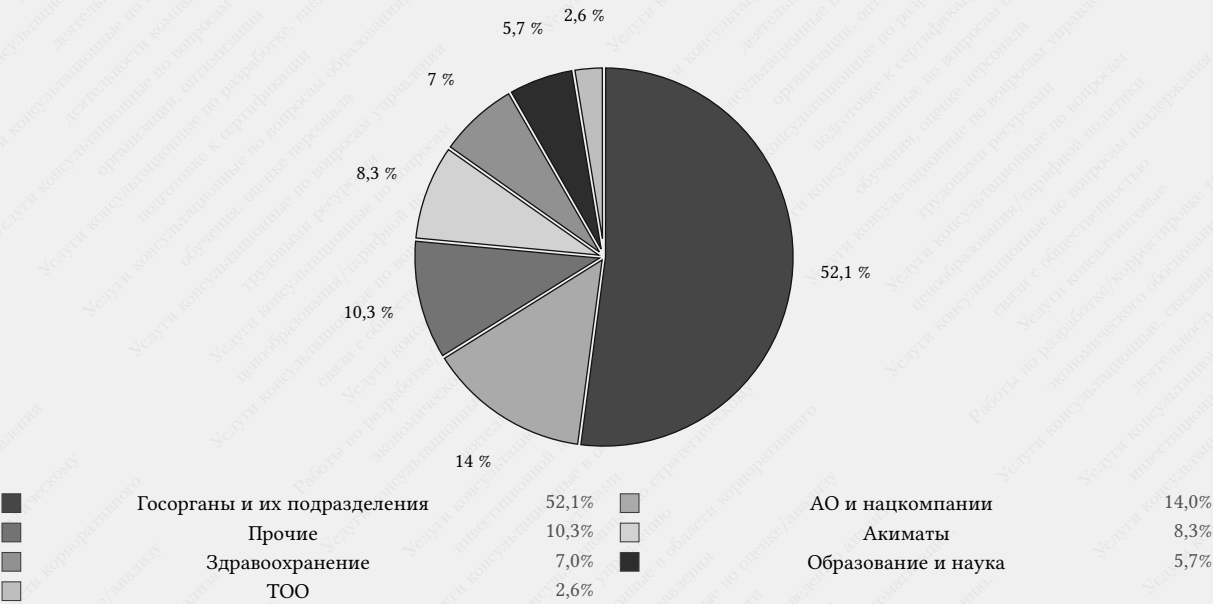


Рисунок 2. Кто заказывает управленческий консалтинг, по сумме договоров.

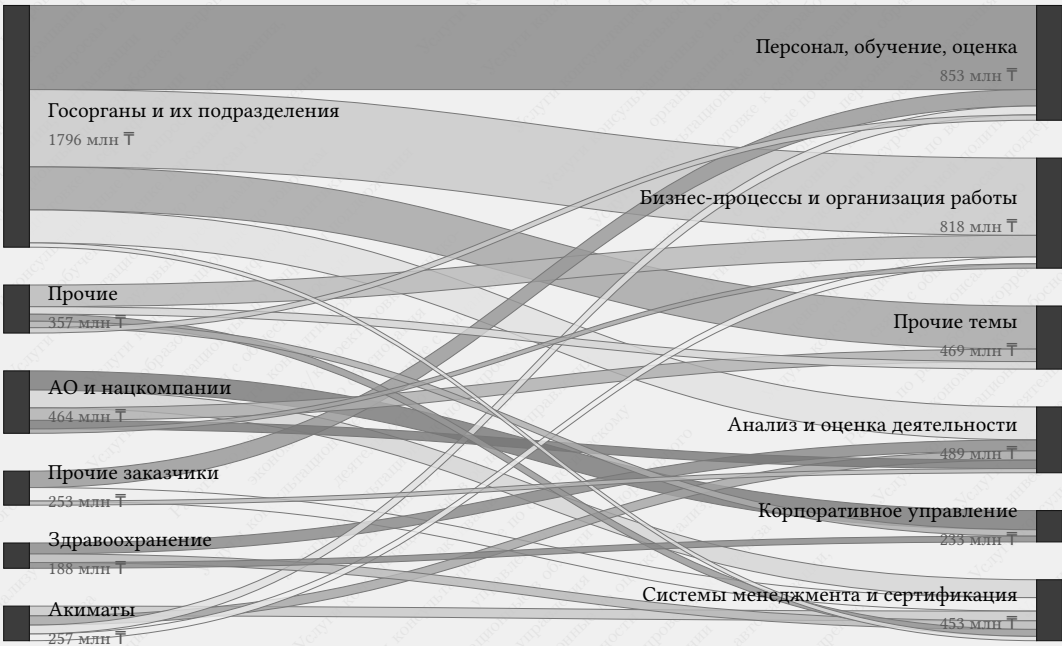


Рисунок 3. Куда идут деньги заказчика. Показаны потоки от 30 млн тенге; мелкие типы заказчиков и темы сведены в «прочие».

#	Заказчик	Сумма, ₸	Дог.	Постав.
1	КГУ "Управление городского планирования и урбанистики города Алматы"	254 141 000	3	1
2	Государственное учреждение "Управление активов и государственных закупок города Астаны"	192 560 229	34	10
3	Государственное учреждение "Агентство Республики Казахстан по финансовому мониторингу"	138 542 414	2	2

#	Заказчик	Сумма, ₸	Дог.	Постав.
4	ГУ "Управление цифровизации, оказания государственных услуг и архивов Туркестанской области"	131 400 000	2	1
5	ГУ "Управление энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Туркестанской области"	118 000 000	1	1
6	Государственное учреждение "Управление образования Атырауской области"	88 351 100	5	5
7	АО "Астана Innovations"	88 190 000	3	2
8	Некоммерческое Акционерное Общество "Медицинский университет Астана"	88 071 110	10	4
9	НАО "Национальный аграрный научно-образовательный центр"	82 819 361	10	7
10	Республиканское государственное предприятие на праве хозяйственного ведения "Инженерно-технический центр Управления Делами Президента Республики Казахстан"	80 000 000	1	1
11	АО "Казтелерадио"	59 828 571	2	2
12	Государственное учреждение "Министерство культуры и информации Республики Казахстан"	58 655 172	2	1

Таблица 3. Двенадцать крупнейших заказчиков ядра по сумме договоров.

5. Кто исполняет

#	Исполнитель	Сумма, ₸	Дог.	Заказч.	Регион
1	Международный центр по правам интеллектуальной собственности	315 092 000	29	29	Астана
2	ТОО "Научно-исследовательский институт "Алматыгенплан"	254 141 000	3	1	Алматы
3	ТОО "Alau Solutions"	131 400 000	2	1	Алматы
4	РГКП «Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан»	126 623 392	38	38	Астана
5	ТОО "Глоас"	124 922 738	23	22	Астана
6	ТОО "FaraBee"	120 784 991	11	11	Астана

#	Исполнитель	Сумма, ₸	Дог.	Заказч.	Регион
7	ТОО "СЕСТ Инжиниринг"	118 000 000	1	1	Алматы
8	Общественное объединение "Международная группа по поддержке лучших практик в здравоохранении"	87 100 000	14	9	Астана
9	ТОО "GPI finance"	85 790 000	2	1	—
10	ТОО "Cloud4me"	84 222 414	1	1	Астана
11	Автономная организация образования "Назарбаев Университет"	65 798 000	3	2	Астана
12	Частное учреждение "Eurasian Center for People Management"	62 442 852	21	21	Астана
13	Общественный фонд "Bolashak Charity"	59 442 379	46	33	Астана
14	ТОО "Консалтинговое агентство "БЕКТОР"	59 100 000	22	22	Астана
15	ТОО "ZGK-KZ"	58 655 172	2	1	Карагандинская

Таблица 4. Пятнадцать крупнейших исполнителей ядра.

Рынок собран из мелких участников, но деньги на нём сосредоточены: первая пятёрка держит 27,2% суммы, первая десятка — 41,3%, первые пятьдесят компаний — 75,9%. Остальным 396 компаниям достаётся 24,1%.

6. Сколько стоит договор

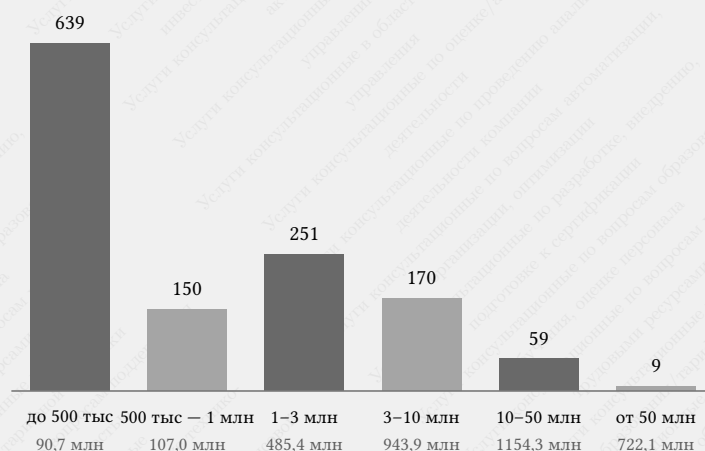


Рисунок 4. Распределение договоров ядра по цене: число договоров сверху, сумма по группе снизу.

Медиана договора — 499 500 тенге, средняя — 2 741 216 тенге. Разрыв между ними и есть устройство рынка: 61,7% договоров дешевле миллиона тенге, а 9 сделок дороже

пятидесяти миллионов собирают 20,6% всех денег. Самый дорогой договор выборки — 126 000 000 тенге.

7. Как покупают

Способ закупки	Договоров	Сумма, ₸
Открытый конкурс	143	1 613 711 016
Из одного источника по несостоявшимся закупкам	478	1 008 400 051
Запрос ценовых предложений	630	756 837 683
Тендер	8	54 875 555
Из одного источника по несостоявшимся закупкам не ГЗ	8	53 015 270
Запрос ценовых предложений (не ГЗ new)	5	9 000 000

Таблица 5. Способы закупки в ядре.

Обращает на себя внимание вторая строка: 486 договоров на 1,1 млрд тенге заключено из одного источника по несостоявшимся закупкам. Это 38,0% договоров ядра. Несостоявшаяся закупка означает, что на объявленный конкурс пришёл один участник или не пришёл никто. Спрос при этом есть, а состязания за него нет.

8. География и годы

Регион заказчика	Договоров	Сумма, ₸
Астана	218	1 304 254 364
Туркестанская	94	745 226 964
Алматы	91	516 214 387
Мангистауская	99	156 909 474
Атырауская	125	152 001 738
Карагандинская	84	110 924 508
Актюбинская	61	82 996 991
Шымкент	41	59 753 727
Алматинская	24	57 818 117
Жамбылская	29	55 022 249

Таблица 6. Десять регионов с наибольшими суммами договоров.

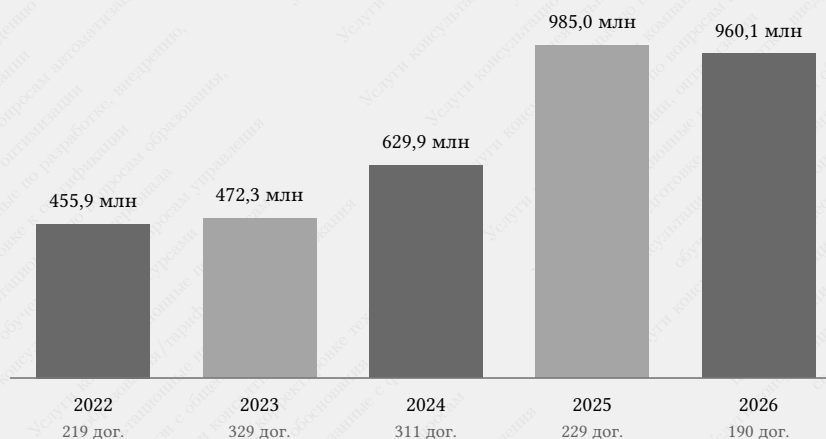


Рисунок 5. Сумма договоров ядра по году подписания первой редакции. 2026 год неполный — выборка снята 15 сентября.

Деньги растут, число договоров падает: в 2023 году заключено 329 договоров на 472,3 млн тенге, в 2025-м — 229 на 985,0 млн. Средний договор за три года вырос примерно вдвое.

9. Смежный круг: где на самом деле деньги

Тема	Договоров	Сумма, ₸
Финансы и управление финансами	251	17 995 671 922
Технико-экономическое обоснование	303	10 053 809 442
Инвестиционная деятельность	22	2 988 633 269
Управление активами	8	141 551 000

Таблица 7. Смежный круг. В объём ядра эти суммы не входят.

584 договоров смежного круга стоят 31,2 млрд тенге — почти в 8,9 раза больше, чем 1 278 договоров ядра. Заказчик готов платить десятки миллионов за обоснование вложения и сотни тысяч за разбор того, как устроена его собственная работа.

10. Второй контур: закупки Самрук-Казына

Всё, что сказано выше, относится к государственным закупкам. Рядом работает вторая площадка — портал АО «ФНБ «Самрук-Казына» (zakup.sk.kz), где закупаются компании фонда. В реестр государственных закупок эти договоры не попадают, и в предыдущих разделах их нет.

Там же есть категория с тем же названием — «услуги консультационные по стратегическому управлению». За 2021–2026 годы по ней заключено 8 договоров на 362,2 млн тенге. В сопоставимом периоде, с 2022 года, это 7 договоров на 237,4 млн тенге.

Дата	Заказчик	Исполнитель	Сумма, ₸
27.08.2026	АО "QAZAQGAZ AIMAQ"	ТОО "КПМГ Такс энд Эд-вайзори"	73 497 600

Дата	Заказчик	Исполнитель	Сумма, ₸
22.05.2026	ТОО "Атырауский нефтеперерабатывающий за..."	ТОО "Baker Tilly Qazaqstan Advisory"	13 493 700
21.01.2026	ТОО "Атырауский нефтеперерабатывающий за..."	ТОО "Baker Tilly Qazaqstan Advisory"	11 388 600
19.11.2024	ТОО "Атырауский нефтеперерабатывающий за..."	ТОО "ПРАЙСУОТЕРХА-УСКУПЕРС ТАКС ЭНД ЭД-ВАЙ..."	15 064 000
03.04.2024	АО "Самрук-Энерго"	ТОО "КПМГ Такс энд Эд-вайзори"	94 617 599
19.10.2023	ТОО "Атырауский нефтеперерабатывающий за..."	ТОО "ПРАЙСУОТЕРХА-УСКУПЕРС ТАКС ЭНД ЭД-ВАЙ..."	12 824 000
31.08.2023	АО "Казпочта"	ТОО "Baker Tilly Qazaqstan Advisory"	16 550 323
06.12.2021	ТОО "КАЗАХСТАНСКО - КИТАЙСКИЙ ТРУБОПРО-ВО..."	ТОО "КПМГ Такс энд Эд-вайзори"	124 727 273

Таблица 8. Договоры фонда по стратегическому управлению. Редакции свёрнуты: у договора 1112296 показана последняя.

Исполнителей здесь три, и все три — международные сети:

Исполнитель	Договоров	Сумма, ₸
ТОО "КПМГ Такс энд Эдвайзори"	3	292 842 472
ТОО "Baker Tilly Qazaqstan Advisory"	3	41 432 623
ТОО "ПРАЙСУОТЕРХАУСКУПЕРС ТАКС ЭНД ЭДВАЙ-ЗОРИ"	2	27 888 000

Таблица 9. Кто исполняет договоры фонда по стратегическому управлению.

Казахстанских консультантов в этом сегменте нет ни одного. Те 8 компаний, что делят государственный сегмент стратегии, на площадку фонда не заходят вовсе — при том, что средний договор там в 4,2 раза крупнее. Заказчики тоже наперечёт: 5 организаций, из них Атырауский нефтеперерабатывающий завод заказывал 4 раза.

Сравнение с государственными закупками объясняет, где на самом деле находится спрос на стратегию.

	Госзакупки	Самрук-Казына
Договоров с 2022 года	33	7
Сумма, ₸	266 180 838	237 435 822

	Госзакупки	Самрук-Казына
Средний договор, ₸	8 066 086	33 919 403
Крупнейший договор, ₸	118 000 000	94 617 599

Таблица 10. Один и тот же предмет закупки на двух площадках.

7 договоров фонда стоят 89,2% суммы, которую весь государственный сектор потратил на стратегическое управление за то же время, а средний договор здесь крупнее в 4,2 раза. Заказчик из фонда покупает стратегию не мелкой услугой, а проектом на десятки миллионов, и делает это на открытом тендере.

Рядом с этой категорией лежат закупки того же свойства, оформленные под другими наименованиями:

- Семинары в области корпоративного, стратегического, проектного управления, права и финан... — **69,6 млн тенге**, Из одного источника, 2026 год
- Услуги по организации/проведению стратегической сессии «Мастерство в действии: от навыко... — **14,8 млн тенге**, Из одного источника, 2025 год
- Услуги по обучению персонала (Стратегическая сессия по культуре безопасности труда для р... — **2,8 млн тенге**, Из одного источника, 2024 год

Обучение руководителей и стратегические сессии фонд покупает охотно, и чаще всего из одного источника. Консультанту, который ищет здесь работу, искать надо не только слово «стратегия».

Чем этот раздел ограничен. Официальный интеграционный интерфейс портала платный, а витрина закрыта от автоматических запросов, поэтому сплошной выгрузки, как по государственным закупкам, здесь нет. Данные сняты точным запросом по наименованию предмета договора через браузер 15 сентября 2026 года: это полная выдача по названной категории, но не весь консалтинг фонда. Поиск по слову «стратегия» отдаёт 209 договоров, и значительная часть из них — «закупочная категорийная стратегия» на трубы и спецодежду, к управленческому консультированию отношения не имеющая. Заказчик и исполнитель в карточке выдачи не показаны, их видно только в самом договоре.

11. Третий контур: холдинг «Байтерек»

Есть и третья площадка. Национальный управляющий холдинг «Байтерек» и его дочерние организации — Отбасы банк, Банк развития Казахстана, «Даму», «КазАгроФинанс», Фонд развития промышленности, Казахстанская жилищная компания, Аграрная кредитная корпорация, Продовольственная контрактная корпорация, Qazaqstan Investment Corporation и QazTech Ventures — покупают по собственным правилам и публикуют лоты на Евразийском электронном портале (eep.mitwork.kz). В реестре государственных закупок этих сделок нет, раздел «Байтерек» на старом портале государственных закупок пуст.

По тем же наименованиям справочника, что образуют ядро рынка, с января 2022 года весь квазигосударственный сектор объявил на этом портале 209 лотов на 4,1 млрд

тенге. На периметр «Байтерека» приходится 149 лотов на 2,6 млрд тенге — больше половины площадки.

Эту сумму нельзя брать как есть. Позиция справочника говорит «услуги консультационные», а в описании лота стоит светодиодный экран, диски для дискового массива или внедрение готовой системы. Если убрать лоты, где покупается оборудование или поставка, остаётся 129 лотов на 1,4 млрд тенге, из них состоялось 108 на 1,4 млрд тенге.

Заказчик	Лотов	Сумма, ₸
АО "ЖИЛИЩНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК ...	44	418 859 386
АО "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ХОЛДИНГ "БАЙТЕ...	27	301 323 570
АО "КАЗАГРОФИНАНС"	9	165 330 250
АО "АГРАРНАЯ КРЕДИТНАЯ КОРПОРАЦИЯ"	9	147 670 000
АО "QAZAQSTAN INVESTMENT CORPORATION"	9	88 237 071
АО "КАЗАХСТАНСКАЯ ЖИЛИЩНАЯ КОМПАНИЯ"	13	68 365 886
АО "ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ"	6	62 953 448
QAZAQSTAN INVESTMENT CAPITAL MANAGEMENT LTD.	3	57 239 643
АО "НК "ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ КОНТРАКТНАЯ КОРПОРАЦ...	4	34 038 018
АО "БАНК РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА"	2	28 557 000
АО "ФОНД РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА "ДАМУ"	3	28 128 000

Таблица 11. Кто в периметре холдинга покупает консультации. Оборудование и поставки из выборки убраны.

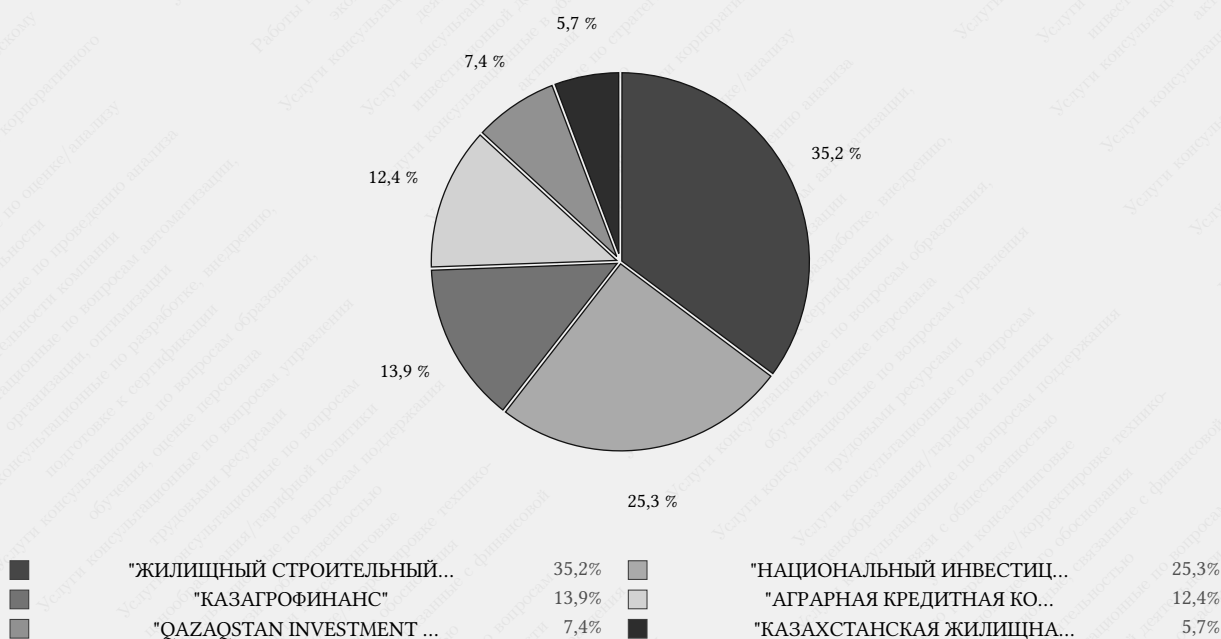


Рисунок 6. Шесть крупнейших заказчиков периметра по сумме лотов.

Сравнение с государственными закупками переворачивает картину рынка. За тот же период весь государственный сектор заключил 1 278 договоров ядра на 3,5 млрд тенге — при 805 заказчиках и 446 исполнителях. Один холдинг с десятком дочерних организаций объявил консультационных лотов на 1,4 млрд тенге, то есть 40,0% от всего государственного ядра.

	Госзакупки	Самрук-Казына	«Байтерек»
Сделок с 2022 года	1 278	7	129
Сумма, млрд ₸	3,5	0,2	1,4
Средняя сделка, млн ₸	2,7	33,9	10,9

Таблица 12. Три площадки одного рынка. У «Байтерека» считаются объявленные лоты, у двух других — заключённые договоры.

Средний лот холдинга — 10,9 млн тенге против 2,7 млн в государственных закупках. Разница та же, что и с фондом: там, где государственный заказчик покупает консультацию за полмиллиона, квазигосударственный берёт проект на десятки миллионов.

Что именно покупают в периметре:

- Платформа для автоматизации, роботизации и построения взаимодействия человека и маши... — **160,6 млн тенге**
- АХКО юрисдикциясында тіркелген Kokzhiyek Fund LP қорының қызметінің бухгалтерлік жән... — **57,2 млн тенге**
- Услуги независимой компании для оценки нагрузки, выработки норматива на одного работ... — **56,9 млн тенге**
- Автоматизация СУР — **52,4 млн тенге**
- Развитие Единого кадрового резерва — **42,6 млн тенге**
- Проведение внешней оценки деятельности СВА группы АО «НУХ »Байтерек" — **38,5 млн тенге**

Чем этот раздел ограничен. Портал публикует лоты и объявления, реестра заключённых договоров у него нет: сумма лота — это объявленная цена, а не подписанный договор, поэтому сравнивать её с договорами двух других площадок можно только с оговоркой. Статус «закупка состоялась» означает выбранного поставщика, но не сумму подписанного договора. Названия заказчиков в таблице лотов не печатаются, в выдаче стоит только БИН, поэтому принадлежность к холдингу определена по названию организации, которое портал показывает на странице её объявлений. Данные сняты 15 сентября 2026 года.

12. Что из этого следует

Назвать задачу именем из справочника 33 договора за четыре с половиной года на всю страну означают, что заказчик не знает, как назвать эту работу в предмете закупки. Подходящая категория в классификаторе есть, привычки ею пользоваться нет. Консультанту стоит самому показывать заказчику, под каким наименованием его задача покупается.

Входить через обучение на обучение и оценку персонала приходится 25,8% денег ядра — это самая доступная дверь к заказчику, который стратегию отдельной строкой не покупает. Разговор о стратегии начинается с обучающей программы и деловой игры.

Считать выручку короткими работами половина сделок дешевле 499 500 тенге, за такие деньги большой консультационный проект не делается. Значительная часть рынка — методика, положение, разбор одной функции. Крупный проект собирается из повторных обращений того же заказчика.

Приходить на несостоявшиеся конкурсы 38,0% договоров ядра заключено из одного источника после несостоявшейся закупки. Спрос объявлен, а участников нет; регулярное участие по своей теме даёт больше, чем кажется по размеру рынка.

Смотреть вторую площадку у Самрук-Казына средний договор по той же теме крупнее в 4,2 раза, а 7 договоров фонда стоят почти столько же, сколько весь государственный сегмент стратегии. Все они ушли трём международным сетям, местных исполнителей там нет. Регистрация на портале фонда отдельная, и без неё эти закупки просто не видны.

Помнить о регионах Астана и Алматы дают 52,0% суммы. Региональный заказчик покупает то же самое, но реже и дешевле, и почти не видит конкурентного предложения.

13. Как это считалось

Данные сняты 15 сентября 2026 года из реестра государственных закупок Республики Казахстан через GraphQL-интерфейс `ows.goszakup.gov.kz` (версия v3). Сбор ведут два скрипта: `collect_consult.py` (лоты по 31 поисковой фразе, договоры по закупкам этих лотов) и `topup_consult.py` (признак цепочки редакций договора и карточки закупок). Расчёт — `model.py`, результат лежит в `data/market.json`; вёрстка берёт числа оттуда и не содержит ни одного значения, набранного руками.

Просмотрено 34 951 лота, в выборку по названию категории попало 33 368. Договоров получено 13 613 записей; 1 971 из них — редакции уже учтённых договоров. Портал отдаёт каждую редакцию отдельной записью с растущей суммой, и без свёртки по признаку цепочки рынок раздувается в разы. Остаётся последняя редакция, период считается по первой. Сумма договора берётся только по позициям, привязанным к лотам выборки: договор может закрывать и другие лоты той же закупки.

Третий контур собран отдельно скриптом `eer.py` с Евразийского электронного портала: 149 лотов периметра «Байтерека» из 209 лотов всего квазигосударственного сектора, по тем же наименованиям справочника и с тем же началом периода. Одна закупка выходит на портал несколькими попытками под номерами вида 650122-0T1 и 650122-0T2, поэтому записи сворачиваются по корню номера: из 514 строк выдачи остаётся 209 лотов. Названия заказчиков портал в таблице не печатает, поэтому каждый из 31 БИН отдельно спрашивается на странице объявлений этой организации — справочник БИН в коде не держится.

Отнесение к сегменту идёт по наименованию категории классификатора ЕНС ТРУ, а не по тексту заявки: наименование стандартизовано и сравнимо между закупками. Договор, закрывающий позиции из разных контуров, целиком относится к тому, где у него больше денег.

Ограничения этого выпуска. Основной счёт ведётся по тем закупкам, которые прошли через государственную процедуру. Частный заказ — банки, добывающие компании, структуры, закупающие по своим правилам, — в реестр не попадает, и его объём этим методом не оценить. Площадка «Самрук-Казына» показана отдельным разделом и только по одной категории: её интеграционный интерфейс платный, а витрина закрыта от автоматических запросов, поэтому сплошного сбора там нет и объём всего консалтинга фонда остаётся неизвестным. Наименование категории отражает то, как заказчик оформил закупку, а не то, что исполнитель делал в действительности: под «оценкой деятельности» встречается и стратегическая сессия, и проверка бухгалтерии. Данные 2026 года неполные — год не закончен, а часть договоров попадает в реестр с задержкой. Суммы приведены в тенге текущих лет и не пересчитаны на инфляцию, поэтому рост 2025 года частично объясняется ею.

14. Источники

Комитет по регулированию естественных монополий и Министерство финансов Республики Казахстан. (2026). *Веб-портал государственных закупок: реестр лотов, договоров и участников* [Набор данных]. GraphQL API v3. <https://ows.goszakup.gov.kz/v3/graphql>^o

Министерство финансов Республики Казахстан. (2026). *Единый номенклатурный справочник товаров, работ и услуг (ЕНС ТРУ)* [Классификатор]. <https://enstru.skz.kz>^o

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». (2026). *Портал электронных закупок: реестр договоров* [База данных]. Выдача по запросу «стратегическому управлению», получена 15 сентября 2026 года. <https://zakup.sk.kz>^o

ТОО «Mitwork». (2026). *Евразийский электронный портал: реестр лотов и объявлений квазигосударственного сектора* [База данных]. Выдача по одиннадцати наименованиям справочника с 1 января 2022 года, получена 15 сентября 2026 года. <https://eep.mitwork.kz>^o

Mauro, D. (2021). *House of Ministries, Nur-Sultan 01* [Фотография]. Wikimedia Commons. CC BY-SA 4.0. https://commons.wikimedia.org/wiki/File:House_of_Ministries,_Nur-Sultan_01.jpg^o

Материал носит справочно-аналитический характер и подготовлен IASP Kazakhstan по открытым данным государственных закупок. Он не является инвестиционной, юридической или управленческой рекомендацией, не содержит оценки добросовестности названных организаций и не может служить основанием для решений о закупке или участии в ней. Числа отражают состояние реестра на дату выгрузки; реестр пополняется и корректируется задним числом, поэтому при повторном расчёте значения могут отличаться. Названия организаций приведены в том виде, в каком они содержатся в реестре. Текст подложки — наименования категорий классификатора, использованы как элемент оформления.